



**Club des Dirigeants de Banques et Etablissements de Crédit d'Afrique**

**JOURNEES ANNUELLES DU CLUB DES DIRIGEANTS DE BANQUES ET  
ETABLISSEMENTS DE CREDIT D'AFRIQUE**

**23-25 Juin 2022 – Bujumbura (BURUNDI)**

**THEME**

**LES GRANDS DEFIS ACTUELS DES BANQUES AFRICAINES**

**« ENSEIGNEMENTS DE LA CRISE SANITAIRE POUR  
L'ECONOMIE ET LES BANQUES »**

**PROJET DE GRAMME**

**22 Juin 2022**

**ACCUEIL DES PARTICIPANTS ETRANGERS/ HOTEL KIRIRI GARDEN – BUJUMBURA**

**SIGNATURE DE LA CONVENTION DE COOPERATION ENTRE LE CLUB DES DIRIGEANTS DE BANQUES ET  
ETABLISSEMENTS DE CREDIT D'AFRIQUE ET L'ASSOCIATION DES BANQUES D'AFRIQUE DE L'OUEST  
(ABAO)**

## JOURNEE DU 23 Juin 2022

**8H 30 – 9H 00**

**Accueil et installation des participants.**

**9H 00 – 10H 00**

**CEREMONIE D'OUVERTURE – ALLOCUTIONS**

- Mot de bienvenue du Président du Club
- Allocution du Président de l'ABEF du BURUNDI
- Allocution de M Jean CIZA, Gouverneur de la BRB
- Ouverture par Monsieur le Premier Ministre ou Monsieur le Ministre de l'Economie et des Finances

**10H00 - 10H30 – Conférence inaugurale par le Représentant Résident de la Banque Mondiale au Burundi, Président d'honneur des JA**

**Thème : Quel financement des économies africaines d'après crise ?**

**10H 30 – 11H 00 : Pause – Café – Photo de famille**

**11H 00 – 13H 00**

**PANEL 1 – La montée des risques et leurs conséquences sur le plan de la liquidité et de la solvabilité.**

**Président : Représentant d'une banque anglophone de l'ABAO**

**Résumé :** L'inexorable montée des risques en Afrique est-elle affrontée/gérée avec les outils et les stratégies adaptées ? Le rationnement du crédit et la frilosité qui en découlent ne sont-elles pas coûteuses en termes de point de croissance ?

**Sous-thèmes :**

- Quel avenir pour les banques africaines ?
- Quel rôle renforcé des Banques centrales et des organismes de supervision ?
- Risque de changement de la réglementation : exemple de la jurisprudence CCJA de l'OHADA.

**Intervenants :**

**Ousseynou SOW - Consultant en Banque et Finance, Formateur Senior**

**Echanges et Débats**

**13H 00 – 14H 30 : Déjeuner offert par la BANCOBU**

**14H45 – 16H45**

**PANEL 2 – Règlementation, conformité et gestion des risques post-crise sanitaire : quelle place pour les stratégies RSE ?**

**Président : Mohamed CHOUIKHA – DG de la Société Tunisienne de Banque**

**Résumé** : La conformité aux critères de la RSE et de l'ESG (Environnement, Société et Gouvernance) devient une exigence des institutions internationales et des partenaires internationaux. Un label ESG fait son apparition dans les tableaux de reporting financiers des banques. Le reporting intégré (extra-financier) devient une norme pour une meilleure prise en compte des objectifs du développement durable, dépassant ainsi le « Greenwashing ».

**Sous-thèmes** :

- Les nouvelles démarches de conformité
- Responsabilité sociétale des entreprises : Où en sont les banques africaines ?
- L'indicateur de performance durable : un outil opérationnel de mesure des progrès en matière de RSE au service des banques

**Intervenants** :

Dhafer SAIDANE

Sana BEN ABDALLAH – FSEG Mahdia (Tunisie) et SKEMA BS

Zeineb KASSAB, Directrice de la RSE de la Société Tunisienne de Banque\_(accord de principe)

**16H 45 – 17H 00 : Pause-café**

**Echanges et Débats**

**17H 00 - ASSEMBLEE GENERALE DU CLUB**

**20H 30 : Dîner de gala d'ouverture offert par l'ABEF du BURUNDI au Restaurant ATRIUM BUJUMBURA. – Remise des diplômes aux lauréats de l'Institut Technique de Banque (ITB) de l'ESB.**

## JOURNEE du 24 JUIN 2022

8H 30 – 10H 30

**PANEL 3 – Les banques face aux défis liés aux mutations stratégiques**

**Président : M Léonce NDIKUMANA, Professeur d'Economie à l'université du Massachusetts (University of Massachusetts Amherst – USA)**

**Résumé :** « La bataille bancaire africaine » évoquée il y a une dizaine d'année par les membres et experts du Club semble se confirmer. De grandes manœuvres sont en perspectives. Sont-elles rationnelles ? Sont-elles justifiées par des arguments économiques comme les économies d'échelle et la taille optimale. Ne sont-elles pas parfois le fruit d'un excès de confiance des dirigeants ou hubris au sens de l'économiste américain Richard ROLL, professeur à l'UCLA (University of California, Los Angeles) ?

**Sous-thèmes :**

Taille critique, économie d'échelle, gouvernance, capital humain et rationalisation des réseaux d'exploitation.

**Intervenants :**

Table ronde et débat animé par Habib KARAOUALI - Président Cap Bank - dans le cadre d'un panel composé par des dirigeants de banques de premier plan :

- **Gouvernance : Renforcement de compétences des administrateurs de banque au vu des exigences des régulateurs C. BARBERO DG DABPCD/BRED**
- **Le capital humain au cœur de la banque : le défis du management DG MCB Consulting Services Iles Maurice : Felix Jean Michel**

**Echanges et Débats**

**10H 30 – 10H 45 : Pause-café**

**10H 45 – 12H 15**

**FORUM LIBRE EXPRESSION 1**

**❖ 12H15 – 12H30**

**Redouan ZNAGUI NEW Finance - Le conseils auprès des banques**

**❖ 12H30 – 12H45**

**AFRICAN GUARANTY FUNDS Lomé-TOGO**

**13H 15 – 14H 30 : Déjeuner offert par**

**Echanges – Débats**

**15H 30 – 16H 30**

**SYNTHESE DES JOURNEES ANNUELLES DU CLUB**

**Présentation du rapport des journées, recommandations et perspectives  
Dhafer SAIDANE & Jonas SILIADIN**

**16H 30 - 17H 00 CLÔTURE DES JOURNEES ANNUELLES**

**17H 00 - Cocktail de clôture.**

<b>JOURNEE TOURISTIQUE 25 JUIN 2022</b>
---

**11H 00 – 15H 00**

**ACTIVITE RECREATIVE AU BORD DU LAC TANGANYIKA**