



**ENSEMBLE
DEVELOPPONS VOS PROJETS
REVELONS VOS TALENTS**

SYNTHESE ET BILAN

SEMINAIRE FORMATION UBA DESTINE AUX CADRES DIRIGEANTS MEMBRES DU CLUB DES DIRIGEANTS DE BANQUES ET ETBALISSEMENTS D'AFRIQUE

Le 1 décembre 2022



SOMMAIRE

I. BILAN DU PLAN DE FORMATION	- 3 -
II. APPRECIATION GLOBALE DE LA FORMATION PAR LES PARTICIPANTS	- 3 -
III. RESULTATS	- 4 -

I. BILAN DU PROGRAMME DE FORMATION

Au total, **6 présentations** ont été dispensées sur une durée de **3 jours d'animation** des 10 au 12 octobre 2022, pour **un groupe de cadres dirigeants**, animés par 6 experts / formateurs.

Pour ce séminaire, 23 personnes étaient inscrites, avec des profils différents (administrateurs et présidents ou vice-président, directeurs opérationnels), **20 participants** ont émarginé les fiches de présence.

Période de formation : du 10 au 12 octobre 2022 dans les locaux de la BRED petit auditorium, déjeuners dans la salle du Conseil 14^e étage, pot de clôture

Le présent bilan a été établi sur la base des contenus :

- Des fiches d'évaluation à chaud remplies par les participants au terme de la formation

Les points forts mis en valeur dans les fiches d'évaluation sont les suivants :

- Formation enrichissante pour tous les profils
- Supports pédagogiques clairs
- Thèmes abordés d'actualité correspondant aux préoccupations des participants
- Expertise, professionnalisme et grande qualité professionnelle et pédagogique des formateurs
- Bonne interaction

Les points faibles relevés :

- Le temps imparti trop court (certains sujets méritent approfondissement)
- Peu d'étude de cas
- Confort de la salle (peu adapté à la formation)
- Disposer des supports en amont de la formation en version électronique

II. APPRECIATION GLOBALE DE LA FORMATION PAR LES PARTICIPANTS

Supports pédagogiques

- Les supports ont été reproduits en 20 d'exemplaires papier et mis à la disposition des participants chaque jour dans la salle de formation. Puis ils ont été envoyés par courrier électronique, à la Secrétaire Exécutive du Club Mme Angèle BONANE, pour transmission à tous les participants.
- Les collaborateurs ont disposé du diaporama correspondant au module avec les cas pratiques.

Appréciation des participants

- Les participants ont été tout à satisfaits de la formation dans l'ensemble.
- Des échanges intéressants et une satisfaction générale comme le montrent les fiches d'évaluation.

Les besoins complémentaires en formation exprimés par les participants

- Gouvernance et rôles des administrateurs dans les Conseils d'Administration
- Gestion Managériale
- Les outils du CA dans le suivi et la gestion quotidienne (tableau de bord/cartographie des compétences/ plan de formation)
- Approfondissement des questions réglementaires et prudentielles
- La transformation digitale des banques dans le contexte africain

III. RESULTATS EN SYNTHESE

Bilan pédagogique

Les évaluations témoignent d'une satisfaction unanime.

Les animateurs et les supports pédagogiques ont été très appréciés.

Des échanges constructifs entre les participants et le formateur.

Des besoins se sont exprimés et d'autres ont été identifiés pour une plus grande efficacité dans l'exercice de leur métier.

Participants

Les participants ont jugé la formation enrichissante.

Les résultats sont positifs.

Nous nous tenons à votre disposition si vous souhaitez approfondir ces derniers points.